Spin off'’s als middel voor economische ontwikkelingen en kennisoverdracht

Kort samengevat:
(Stephan dit mag jij schrijven ☺ als je de analyse van het document rond hebt)

Uitgangspositie:
De uitgangspositie is om door middel van nieuwe impulsen kennis over te dragen naar een ondernemende entiteit met als einddoel de regionale economische ontwikkeling te stimuleren en te bevorderen.
Twee belangrijke elementen, met name kennis en ondernemen, zijn de rode draad in dit conceptdocument.

Huidige situatie:
Kennis en ondernemen zijn alom aanwezig, maar meestal actief in te verkapte vormen.
Om de brug te slaan tussen kennis en ondernemen werd in het verleden regelmatig beroep gedaan op het Spin-off model. Een spin-off werd (meestal onder impuls van universitaire omgevingen) als startende onderneming in de markt gezet met als doel de opgedane specifieke kennis om te zetten naar een economische activiteit.
Op dit ogenblik heeft het woord "spin-off" echter een negatieve connotatie. De reden hiervoor is dat een spin-off als bedrijf (economische entiteit) niet noodzakelijk synoniem stond met rentabiliteit.
We kunnen echter niet naast het feit dat het spin-off-model succesvolle toepassingen heeft gekend, hetzij eerder sporadisch op nationaal niveau, hetzij eerder regelmatig op internationaal niveau. (Harvard Business School en Cambridge business School)
In de huidige omgeving is er minder ruimte voor "ondernemen", dit vooral vanwege de hoge instapdrempels en de hieraan verbonden risico's voor de startende ondernemers.
Indien men niet succesvol is, is de impact te groot op de sociale, familiale en financiële omgeving van de ondernemer.

Kritische analyse
Zonder te veralgemenen, leidt een kritische analyse van de elementen die de spin-off's en het ondernemen hebben bedreigd tot volgende summiere opsomming:

- Gebrek aan de juiste concepten/projecten/activiteiten
  (beperkt marktpotentieel, lange time to market vs R&D, complexiteit)
- Gebrek aan ondernemerschap pur sang
  (aanwezigheid van goede en speciefike kennis, maar weinig ondernemerervaringen)
- Gebrek aan de juiste combinatie tussen kennis en talent
  (sterke individuele technologische talenten, zonder gecombineerde talenten in groep)
- Gebrek aan financiële middelen
  (*moeizaam en langdurig proces voor het verwerven van financiële middelen, gebrek aan contacten)*
- Gebrek aan een open platform om te durven ondernemen
  (direct risico verbonden aan de overstap naar een zelfstandige activiteit)
- Gebrek aan een Mentor of klankbord
  (advies en vooral co-manangement zijn nodig vanuit mentor-posities)
- Gebrek aan openheid
  (angst om een idee of concept te delen met het team omwille van het riciso het kwijt te spelen, drempel om Intellectuele rechten te beschermen)
- Gebrek aan coherentie
  (veel goed bedoelde initiatieven overlappen elkaar of zijn net niet toereikend genoeg)
- Gebrek aan consequent samenspel van Marketing vs Technologie
- …

Ondernemerschap stimuleren
Om succesvolle economische activiteiten te ontwikkelen is het aangewezen om het ondernemen te stimuleren met de juiste en correcte middelen. Het organiseren van ondernemersopleidingen, trainingen en seminaries is niet voldoende.

- Ondernemen leert men niet. Men ervaart en pas toe.
  (De juiste kaders dienen mogelijk gemaakt te worden om "learning by doing" in een ondernemersomgeving op te zetten)
- Ondernemen stijgt in functie van affiniteit met het concept
  (sterkere affiniteit leidt tot een snellere en sterkere graad van motivatie)
- Werken in team stimuleert het ondernemen
  (gedeelde risico's, hetzelfde einddoel, een gevoel van samenhorigheid, uitwisseling van E.V.A.)
- Ondernemen is de optimalisatie van alle mogelijk kennis en deze toepassen
  (Mentors geven niet louter advies, maar spelen ook een actieve rol)

Kennisoverdracht stimuleren.

Kennisoverdracht kan zich manifesteren op drie verschillende niveaus:

- De projectmatige bijdrage van kennis (interactieve bijdrage)
  Door middel van actieve participatie in spin-off projecten wordt een nieuwe vorm van kennis opgebouwd die niet alleen kan/moet handelen over de specifieke materie.
  De nodige kader-omgevingen (L.U.C.?/T.u.L?) dienen hiervoor gecreëerd te worden.
- De sector kan verzoeken om speciefieke kennis in een bepaald domein.
- De bijdrage van kennis door middel van conferenties, seminaries of diverse beschikbare media (single transfer)
  Elke georganiseerde kenniscluster zou de mogelijkheid moeten hebben om op regelmatige basis de nieuwste informatie accuraat door te stromen naar de respectievelijke sector waar ze onderdeel van uitmaakt. Juiste informatie doorgeven is uiteraard het meest cruciale element.

Een belangrijk gegeven is vooral dat kennis die als vluchtig kan beschouwd worden steeds gevoed dient te worden door nieuwe kennis in functie van de ontwikkelingen op het betreffende domein.

Strategisch Plan Regionale ontwikkeling

- Bestaande Initiatieven
- Aangekondigde initiatieven

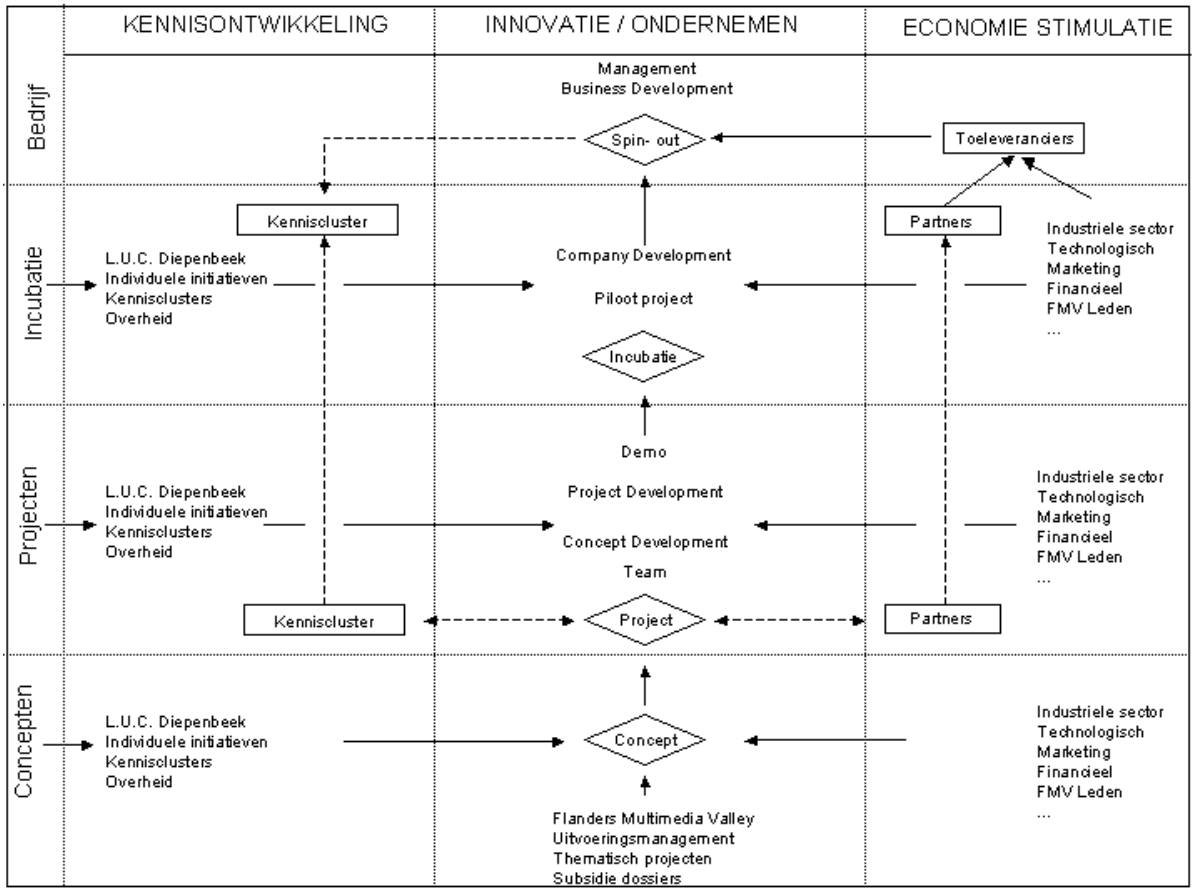
(Stefan, als je denkt dat dit hierin thuishoort had ik graag nog even deze lijst opgezocht.)

Spin-off als stuurbare economische motor
Het spin-off-model kan een sterk middel zijn, zowel om kennis over te dragen als om een economisch en technologisch patrimonium te (re-)activeren.
We merken op dat dit niet mogelijk zal zijn in haar huidige bestaande vorm. Het ontwikkelen van een volledig nieuw transparant, sturend en uitvoerend model dringt zich op.
Het slechts beperkt aanwezig zijn van ondernemerschap in haar puurste vorm is meestal een bedreiging voor de lange termijn rentabiliteit van de spin-off.
(Kritische noot: kennis bestaat vooral vanuit een theoretische scholing op exacte domeinen. Learning by doing, Capability scholing en de daarmee samenhangende Ervaringen, Vaardigheden en Attitude (E.V.A.) blijken in veel mindere mate aanwezig te zijn.
Duidelijk dient wel gesteld te worden dat KENNIS het belangrijkste middel is om ondernemerschap (en een spin-off) te doen slagen.

Nieuw Spin–off-model

Om de verkapte situatie van allerhande initiatieven om te bouwen tot een voordeel is het noodzakelijk om een volledige nieuw model te ontwikkelen.
Primair gegeven hierin is dat elke betrokken partij opnieuw haar focus en kerntaak ontdekt en zich daarop maximaal toelegt. Hierdoor kunnen de beoogde doelstellingen accurater en sneller (noodzakelijk in de ontwikkeling van een spin-off) behaald worden.
Het nieuwe model moet toelaten doelgericht en daadwerkelijk kennis te combineren met economische ontwikkelingen, gestuurd door een ondernemersmentaliteit en -aanpak.

- Kennis ervaart men het beste door al doende te leren
- Spin –off succes is een extra stimulans voor de economische ontwikkeling
- Elke betrokken entiteit kan terugvallen op haar primaire doelstellingen en beter focus leggen zonder complexiteit.
- Transitie van deze Kennis, Ervaringen en Attitude is een must, doch in een volledig onafhankelijke en van op afstand gecontroleerde omgeving.
- …



Kennisontwikkeling:

De functie van kennisontwikkeling is meervoudig.

- Het ontdekken van nieuwe kennis
- Het constant bijsturen van deze kennis
- Het distribueren van deze kennis
- …

Primaire doelstelling:

Het ter beschikking stellen van de meest performante en accurate informatie tot op alle betrokken omgevingen en niveuas binnen de afgelijnde sectoren.

Innovatie/onderneming ontwikkeling
Functie: Het actief management van concepten tot spin-offs

- Uitvoeringsmanagement
- Thematisch projecten initialiseren of detecteren
- Subsidiebegeleiding van diverse dossiers
- Leiding en sturend optreden naar de partners toe
- …

Primaire doelstelling:
Het afleveren van succesvolle, rendabele bedrijven.

<u>Strategische opportuniteiten</u>
Gezien de mogelijkheden die zich aandienen onstaat de ruimte om alle strategische mogelijkheden verder te ontwikkelen en uit te bouwen

Kenniscentra & clusters

- Verdere uitbouw van Kenniscluster naar de universiteiten
- Opstart en uitbouw van de FMV Interface cel als “go between” tussen de sector en deze kennisclusters
- Versterken van Limburgs technologisch patrimonium en bedrijven
- Sterke opbouw van nieuwe kmo’s en sectoriële bedrijven

Economische mogelijkheden

- **Philips-site komt vrij**
- LRM heeft nog een sterke enveloppe
- Vlaamse overheid wil extra stimulansen geven aan technologische ontwikkelingen
- Limburg heeft een sterk potentieel van kennis, doch vaak wordt deze kennis wegens een gebrek aan mogelijkheden niet in Limburg geactiveerd.

Volgende stappen

- Samenstellen van een team rond dit project
- Marktonderzoek uitvoeren naar haalbaarheid
- Structuren verder uitbouwen.
- …